



# Paragraaf Verbonden partijen



## Verbonden partijen

### Inleiding

#### **Omschrijving (toelichting)**

Als verbonden partijen voor de Provincie Zeeland worden aangemerkt publiekrechtelijke (gemeenschappelijke regelingen) of privaatrechtelijke rechtspersonen (verenigingen, stichtingen, BV's en NV's) waarin we een bestuurlijk én een financieel belang hebben.

Een bestuurlijk belang houdt in dat er sprake is van zeggenschap, hetzij uit een provinciale vertegenwoordiging in het bestuur van de verbonden partij, hetzij uit hoofde van stemrecht. Een financieel belang betekent dat een aan de verbonden partij ter beschikking gesteld bedrag niet verhaalbaar is, indien de verbonden partij failliet gaat. Oftewel het bedrag waarvoor aansprakelijkheid voor de provincie bestaat indien de verbonden partij haar verplichtingen niet nakomt.

### Visie en beleid

#### **Omschrijving (toelichting)**

De Provincie heeft diverse instrumenten tot haar beschikking om publieke doelen te bereiken. Het meest geëigende instrument is wet- en regelgeving. Wanneer de Provincie hieraan niet genoeg heeft, kunnen andere instrumenten, zoals subsidieverlening of verbonden partijen benut worden.

De Nota Verbonden Partijen is vastgesteld door Provinciale Staten in haar vergadering van 23 juli 2021 ([https://www.zeeland.nl/sites/default/files/digitaalarchief/1B21\\_a90ae73c.pdf](https://www.zeeland.nl/sites/default/files/digitaalarchief/1B21_a90ae73c.pdf)). Hierin zijn de volgende belangrijke beleidsuitgangspunten vastgelegd:

- De Provincie Zeeland participeert uitsluitend in een verbonden partij wanneer hiermee een publiek belang wordt gediend en publieke doelen niet op een andere manier beter gerealiseerd kunnen worden.
- De Provincie Zeeland kiest voor die samenwerkingsvorm, publiekrechtelijk of privaatrechtelijk, die het best past bij het dienen van het publiek belang.
- Bij iedere verbonden partij wordt er afgewogen of er een aandeelhoudersstrategie dient te worden vastgesteld.

De Provincie Zeeland participeert in diverse verbonden partijen. We vinden het belangrijk dat we in een goede verhouding met onze verbonden partijen staan. Naast formele momenten worden daarom ook informele momenten benut waarin actuele zaken besproken worden.

In deze paragraaf geven we per verbonden partij nadere informatie.

### Speerpunten

#### **Omschrijving (toelichting)**

In 2025 is er aandacht geweest voor de volgende speerpunten

- Toetreding Rijk als aandeelhouder van Impuls.
- Onderzoek naar mogelijkheden Zero Emissie schepen voor veerverbinding Vlissingen-Breskens.
- Verkennende gesprekken aandelenoverdracht kerncentrale Borssele (EPZ).
- Blijvend inzetten op tolvrij maken van Westerscheldetunnel voor vrachtverkeer.
- Oprichting mobiliteitscentrale.

- Toetreding GR Zeeuws Archief.

## Kengetallen

### **Omschrijving (toelichting)**

- De financiële bijdrage die de provincie levert in de vorm van kapitaalverstrekkingen aan deelnemingen onder het onderdeel financiële vaste activa. Dat betekent dat het gaat om een bijdrage voor een lange termijn. Op 31 december 2025 gaat het in totaal over ongeveer € 434 miljoen. Dit is inclusief verstrekte leningen aan andere overheden.
- Per 1 januari 2025 staat de provincie voor verbonden partijen garant voor ongeveer € 194,8 miljoen.

## Beleidskader

### **Omschrijving (toelichting)**

[Nota Verbonden Partijen 2021](#) (PS 23 juli 2021).

## Overzicht verbonden partijen

### **Omschrijving (toelichting)**

#### **Gemeenschappelijke regelingen (GR)**

- Regionale uitvoeringsdienst Zeeland (RUD)

#### **Vennootschappen en coöperaties**

- Zanddijk B.V.
- Zeeuwse Energie Houdstermaatschappij (ZEH)
- Stedin Netbeheer B.V. (Stedin)
- North Sea Port SE (NSP SE)
- N.V. Westerscheldetunnel (WST)
- N.V. Economische Impuls Zeeland (Impuls)
- Nederlandse Waterschapsbank N.V. (NWB)
- Gemeenschappelijk bezit Evides Aqua B.V. (GBE Aqua)
- Westerschelde Ferry B.V. (WSF)
- Investeringsfonds Zeeland B.V. (IFZ)
- Gemeentelijke Vervoerscentrale Zeeland B.V. (GVZ)

#### **Stichtingen en verenigingen**

- Vereniging Interprovinciaal Overleg (IPO)
- Huis van de Nederlandse Provincies (HNP)
- Coöperatieve Vereniging NDOV-DOVA U.A. (Dova)

#### **Overige verbonden partijen**

- Provinciaal fonds nazorg gesloten stortplaatsen Zeeland
- Benelux Groepering voor Territoriale Samenwerking (BGTS) North Sea Port District
- Benelux Groepering voor Territoriale Samenwerking (BGTS) Geopark Schelde Delta
- Benelux Groepering voor Territoriale Samenwerking (BGTS) Landschapspark Zwinstreek
- Europese Groepering voor Territoriale Samenwerking (EGTS) Linieland van Waas en Hulst

## Regionale Uitvoeringsdienst Zeeland (RUD)

### Vestigingsplaats

#### **Omschrijving (toelichting)**

Terneuzen

### Oprichting/deelname provincie

#### **Omschrijving (toelichting)**

28 juni 2013. De gemeenschappelijke regeling (GR) is bij besluit van Provinciale Staten, RUDT-005, d.d. 21 juni 2013 vastgesteld.

### Publiek belang

#### **Omschrijving (toelichting)**

De RUD Zeeland draagt sinds 1 januari 2014 samen met de Provincie (en de andere deelnemers) zorg voor een schone, veilige en gezonde leefomgeving.

Daarvoor voert de RUD taken uit op het gebied van de Omgevingswet en provinciale verordeningen. Het gaat daarbij om uitvoering van de taken op het gebied van vergunningverlening, toezicht en handhaving en om adviestaken. Sinds 1 oktober 2019 worden de taken voor de SEVESO (voorheen Besluit risico's zware ongevallen) bedrijven door de DCMR Milieudienst Rijnmond uitgevoerd.

### Programma begroting

#### **Omschrijving (toelichting)**

Woonplaats Zeeland

### Bestuurlijk belang

#### **Omschrijving (toelichting)**

De GR RUD is een samenwerkingsverband van de Provincie Zeeland en de Zeeuwse gemeenten. Het algemeen bestuur (AB) van RUD Zeeland bestaat uit 14 personen, van wie er één is benoemd vanuit Gedeputeerde Staten (GS). Het dagelijks bestuur (DB) bestaat uit vier leden, allen afkomstig uit het AB. Eén DB lid is een lid van het AB dat is aangewezen door GS van de provincie. De voorzitter van het AB is ook voorzitter van het DB. Het lid van het AB, aangewezen door GS van de Provincie heeft zeven stemmen. De overige leden van het AB, aangewezen door de colleges van B&W van de gemeenten hebben ieder één stem. Voor belangrijke besluiten, waaronder de begroting, is een tweederde meerderheid nodig.

### Doelstelling

#### **Omschrijving (toelichting)**

De RUD-Zeeland voert voor ons de vergunningverlening, toezicht en handhaving in het kader van de omgevingswet uit. Daarnaast voert de RUD de adviestaken en specialistische taken uit, zoals op het gebied van externe veiligheid, luchtvaart, geluid, bodem, luchtkwaliteit en toezicht en handhaving van de groene wetten.

### Bezoldiging

#### **Omschrijving (toelichting)**

De bezoldiging van de bestuurder valt binnen de normen van de Wet Normering Topinkomens (WNT).

### Aandeelhoudersstrategie

#### **Omschrijving (toelichting)**

Niet van toepassing.

### Financieel resultaat

#### **Omschrijving (toelichting)**

€ 0 (sluitende ontwerp-begroting 2025). Er is nog geen (concept) jaarrekening voor 2025 beschikbaar.

### Dividenduitkering

#### **Omschrijving (toelichting)**

Niet van toepassing.

### Financieel belang

#### **Omschrijving (toelichting)**

De deelnemersbijdrage 2025 van de Provincie Zeeland is volgens de ontwerp-begroting 2025 t/m de 2e begrotingswijziging van de RUD Zeeland geraamd op € 7.717.400.

### Eigen vermogen

#### **Omschrijving (toelichting)**

Bedragen x € 1.000	
Per 01-01-2025	€ 110
Per 31-12-2025 (schatting)	€ 110

Schatting betreft het eigen vermogen volgens de vastgestelde jaarstukken 2024 en een verwacht resultaat van € 0 uit de begroting 2026 (inclusief wijzigingen) van de RUD.

### Vreemd vermogen

#### **Omschrijving (toelichting)**

Bedragen x € 1.000	
Per 01-01-2025	€ 7.783
Per 31-12-2025 (schatting)	€ 7.783

Schatting betreft het vreemd vermogen volgens de vastgestelde jaarstukken 2024 van de RUD.

## Risico's

### **Omschrijving (toelichting)**

De Provincie Zeeland is als deelnemer mede aansprakelijk voor financiële tekorten. De RUD heeft voor 2026-2029 een sluitende meerjarenbegroting. Financiële aansprakelijkheid voor de Provincie Zeeland kan pas ontstaan na besluitvorming daarover in het Dagelijks Bestuur (DB) en het Algemeen Bestuur (AB) van de RUD Zeeland. De Provincie Zeeland maakt onderdeel uit van de besluitvorming in het DB en AB.

De RUD Zeeland begroot vanaf 2021 over op te leveren producten volgens PxQ (prijs x hoeveelheid) systematiek. Producten zonder kental in PxQ begroot de RUD Zeeland apart op basis van ervaringscijfers, maar sommige werkzaamheden zijn vooraf niet goed in te schatten (vraag gestuurd en complexiteit). We rekenen uiteindelijk af op basis van de werkelijk door de RUD Zeeland gemaakte uren tot het moment dat er een nieuwe financieringssysteem wordt ingevoerd.

Verder kunnen de volgende zaken nog effect hebben op de financiële bijdrage aan de RUD Zeeland:

- Nieuwe landelijke wettelijke verplichtingen voor de Provincie die mogelijk meer inzet van de RUD Zeeland vragen (zoals op grond van de Omgevingswet, Wet elektronische publicatie, Wet open overheid).
- De uitkomsten van het Interbestuurlijk programma verbetering VTH Stelsel (IBP-VTH). Dit is het vervolg op het landelijk rapport van de Commissie van Aartsen getiteld "Om de leefomgeving, Omgevingsdiensten als gangmaker voor het bestuur" en het onderzoek van de landelijke Rekenkamer getiteld "Handhaven in het duister":
  - Onder meer op het gebied van de uitvoering van het plan van aanpak en financiering hiervan door alle deelnemers, een wijziging van de financieringssysteem zelf en kwaliteitscriteria.
  - Het nog vast te stellen ambitieniveau voor de RUD Zeeland op werkterreinen als groen toezicht, circulaire economie en stikstof.

## Zanddijk B.V.

### Vestigingsplaats

#### **Omschrijving (toelichting)**

Statutaire zetel: Middelburg

Vestigingsplaats: Yerseke

### Oprichting/deelname provincie

#### **Omschrijving (toelichting)**

Oprichting 23 juni 2023.

### Publiek belang

#### **Omschrijving (toelichting)**

De Zanddijk BV gaat in opdracht van de Provincie Zeeland voorbereiden en (laten) uitvoeren van de reconstructie van de N673 met aansluitende wegen en rotondes en bijbehorende werken.

### Programma begroting

#### **Omschrijving (toelichting)**

Grote projecten.

### Bestuurlijk belang

#### **Omschrijving (toelichting)**

Provincie Zeeland is 100% aandeelhouder. De vennootschap wordt bestuurd door één algemeen directeur onder toezicht van een Raad van Commissarissen (RvC). De RvC bestaat uit drie personen overeenkomstig de statuten. De leden van de RvC zijn benoemd door de AvA.

### Doelstelling

#### **Omschrijving (toelichting)**

Zanddijk BV heeft als doel het in opdracht van de Provincie Zeeland voorbereiden en (laten) uitvoeren van de reconstructie van de N673 met aansluitende wegen en rotondes en bijbehorende werken (Project Zanddijk) en voorts het verrichten van al hetgeen met het bovenstaande in de ruimste zin verband houdt of daaraan bevorderlijk kan zijn.

### Bezoldiging

#### **Omschrijving (toelichting)**

De bezoldiging van de directeur valt binnen de WNT-norm.

### Aandeelhoudersstrategie

#### **Omschrijving (toelichting)**

Niet van toepassing.

### Financieel resultaat

#### **Omschrijving (toelichting)**

In het boekjaar 2025 wordt een financieel resultaat verwacht van € 0.

### Dividenduitkering

#### **Omschrijving (toelichting)**

Niet van toepassing.

### Financieel belang

#### **Omschrijving (toelichting)**

100%

### Eigen vermogen

#### **Omschrijving (toelichting)**

Per 01-01-2025	€ 1 *
Per 31-12-2025	€ 1

\* Het eigen vermogen bedraagt uitsluitend het maatschappelijk kapitaal ter grootte van € 1 wat geplaatst is bij de oprichting.

### Vreemd vermogen

#### **Omschrijving (toelichting)**

Bedragen x € 1.000	
Per 01-01-2025	€ 295
Per 31-12-2025 (schatting)	€ 295

Schatting gebaseerd op saldo volgens laatst vastgestelde jaarrekening 2024.

### Risico's

#### **Omschrijving (toelichting)**

De Provincie Zeeland is als 100% aandeelhouder aansprakelijk voor mogelijke (toekomstige) financiële tekorten.

## Zeeuwse Energie Houdstermaatschappij N.V. (ZEH)

### Vestigingsplaats

#### **Omschrijving (toelichting)**

Middelburg

### Oprichting/deelname provincie

#### **Omschrijving (toelichting)**

DELTA N.V. kwam voort uit de fusie in 1991 tussen Watermaatschappij Zuid West Nederland (WMZ) en de Provinciale Energie Houdstermaatschappij (ZEH). In 2017 is na de verkoop van het onderdeel Retail de naam van DELTA N.V. gewijzigd in PZEM N.V. Bij de verkoop van de Wholesale onderdelen, eind 2022, is de naam PZEM mee verkocht en zijn de resterende onderdelen doorgegaan onder de naam 'Zeeuwse Energie Houdstermaatschappij' (ZEH).

### Publiek belang

#### **Omschrijving (toelichting)**

Sinds de verkoop van enkele belangrijke bedrijfsonderdelen, voor het laatst de verkoop van Evides aan GBE Aqua en de verkoop van Wholesale (onder andere de Sloecentrale) aan EPH, omvatten de activiteiten van ZEH enkel nog commerciële energieproductie- en leveringsactiviteiten. Voor de energie gerelateerde activiteiten geldt, dat er geen direct provinciaal publiek belang meer aanwezig is, dat aandeelhouderschap rechtvaardigt. Het belangrijkste onderdeel binnen ZEH betreft op dit moment het aandelenbelang in de kerncentrale (EPZ).

### Programma begroting

#### **Omschrijving (toelichting)**

Algemene dekkingsmiddelen en onvoorzien.

### Bestuurlijk belang

#### **Omschrijving (toelichting)**

Het bestuurlijk belang bestaat uit 50% stemrecht in de AvA.

### Doelstelling

#### **Omschrijving (toelichting)**

ZEH N.V. is een houdstermaatschappij. ZEH N.V. omvat het 70% aandelenbelang in N.V. EPZ (de kerncentrale), het 50% aandelenbelang in BMC Moerdijk B.V. (de biomassacentrale), de PPA Gemini, de belangen in Set Fund I en Set Fund II, het 50% aandelenbelang in NPG Willebroek N.V. (een zonnepark in België) en een aanzienlijke financiële positie.

## Bezoldiging

### **Omschrijving (toelichting)**

Het uitgangspunt voor het beloningsbeleid is dat ZEH N.V. een zodanige beloning toekent dat de mensen die beschikken over de juiste kennis en ervaring uit de markt aangetrokken kunnen worden, en voor ZEH N.V. behouden kunnen worden. Daarbij wordt de WNT-norm van toepassing verklaard. Indien aantoonbaar blijkt dat er geen gekwalificeerde bestuurder gevonden kan worden binnen de WNT-norm geldt als absolute plafond het gewogen gemiddelde van 50% publiek en 50% markt.

## Aandeelhoudersstrategie

### **Omschrijving (toelichting)**

Op 15 december 2023 is de aandeelhoudersstrategie Zeeuwse Energie Houdstermaatschappij vastgesteld door Provinciale Staten. De Provincie Zeeland geeft invulling aan het aandeelhouderschap door:

- Het beogen om actief aandeelhouder te zijn binnen de grenzen van de wet en de statuten gegeven het grote financiële belang (dividend en risico's).
- Het streven naar frequente communicatie met ZEH N.V. via (informele) aandeelhoudersbijeenkomsten en bredere presentaties rond belangrijke besluitvormingstrajecten.
- Het via een vertegenwoordiging in de aandeelhouderscommissie actief toezien op de borging van haar belangen en hierbij steeds zo veel mogelijk gezamenlijk optrekken met overige aandeelhouders.
- Haar bevoegdheden conform de herziene statuten van ZEH N.V. zorgvuldig te hanteren en daarbij steeds de uitgangspunten van de beleidsnota Verbonden partijen 2021 en de doelstellingen van de aandeelhoudersstrategie als uitgangspunt nemen.

In 2021 te hebben besloten om de aandelen Evides (waterbedrijf) over te hevelen aan de ZEH aandeelhouders (via oprichting van GBE Aqua B.V.). In 2022 te hebben besloten om de Wholesale-activiteiten (onder andere de Sloecentrale en ZEH Pipe) te verkopen aan EPH.

## Financieel resultaat

### **Omschrijving (toelichting)**

Het verwachte resultaat over 2025 is ongeveer € 90,5 miljoen (o.b.v. ondernemingsplan 2026-2028). Dit is gebaseerd op de elektriciteitsprijzen per 30 juni 2025 en kan daarom nog sterk afwijken.

## Dividenduitkering

### **Omschrijving (toelichting)**

In juni 2026 nemen de aandeelhouders een besluit over het dividendvoorstel over 2025. Het voorstel wordt gedaan op basis van het dividendbeleid ZEH. Dit dividendbeleid is door de aandeelhouders goedgekeurd in de AvA van 18 november 2021. In het dividendbeleid is een jaarlijkse maximum basisuitkering opgenomen van de uit te keren toekomstige dividenden. De laatste dividendprognose van ZEH laat een bedrag zien van € 145 miljoen voor 2025 (€ 72,5 mln. voor de Provincie Zeeland). Op basis van de risico's die in het dividendbeleid zijn beschreven, kunnen de uitkeringen van het dividend hoger of lager uitvallen. In 2025 is de verplichting van de aandeelhouders om het dividend door te storten aan GBE Aqua vervallen, omdat de lening in GBE Aqua volledig is afgelost in 2024.

### Financieel belang

#### **Omschrijving (toelichting)**

50%

### Eigen vermogen

#### **Omschrijving (toelichting)**

Bedragen x € 1.000	
Per 01-01-2025	€ 1.262.000
Per 31-12-2025 (schatting)	€ 1.181.000

### Vreemd vermogen

#### **Omschrijving (toelichting)**

Bedragen x € 1.000	
Per 01-01-2025	€ 635.000
Per 31-12-2025 (schatting)	€ 649.000

### Risico's

#### **Omschrijving (toelichting)**

Op de balans van de Provincie Zeeland zijn de aandelen ZEH N.V. gewaardeerd tegen een boekwaarde van € 568.000. Dit betekent dat de Provincie Zeeland over haar deelneming in ZEH N.V. een risico loopt tot dit bedrag. De Provincie Zeeland heeft geen garanties of leningen aan ZEH verstrekt. Mochten de energieprijzen sterk dalen, is ZEH mogelijk financieel niet langer in staat om de kerncentrale te financieren. Vanwege het nationaal belang van de kerncentrale hebben zowel de commissie Balkenende als ook de aandeelhouders aangegeven dat voor een oplossing van dit probleem het Rijk hier zijn verantwoordelijkheid moet nemen. Op dit moment lopen tussen ZEH en het ministerie van KGG gesprekken voor overname van de aandelen ZEH Energy B.V. (EPZ).

## Stedin Netwerkbeheer B.V.

### Vestigingsplaats

#### **Omschrijving (toelichting)**

Rotterdam

### Oprichting/deelname provincie

#### **Omschrijving (toelichting)**

Stedin is de regionale netbeheerder van het elektriciteits- gasnetwerk in het grootste deel van Zuid-Holland en de provincies Utrecht en Zeeland. Dit netwerk omvat circa 2,3 miljoen aansluitingen, voor zowel huishoudens als zakelijke klanten. Het aandeelhouderschap van Stedin ligt conform de Elektriciteitswet 1998 en de Gaswet in publieke handen, waaronder Provincie Zeeland en 12 Zeeuwse gemeenten. Het publieke aandeelhouderschap is één van de pijlers om de publieke belangen van een efficiënt en goed opererend netwerkbedrijf te borgen. Daarnaast worden de publieke belangen geborgd door wet- en regelgeving en de ACM als onafhankelijk toezichthouder.

### Publiek belang

#### **Omschrijving (toelichting)**

Het toekomstbestendiger maken van de energienetten als onderdeel van het overkoepelde landelijke en Europese beleid (Klimaatakkoord, Fit for 55, REPowerEU) is een gezamenlijke verantwoordelijkheid van alle overheden. De (versnelling van) de elektrificatie is een randvoorwaarde om deze ambities te realiseren. Een goede energie-infrastructuur binnen het verzorgingsgebied van Stedin is daarmee van groot publiek belang.

### Programma begroting

#### **Omschrijving (toelichting)**

Algemene dekkingsmiddelen en onvoorzien.

### Bestuurlijk belang

#### **Omschrijving (toelichting)**

Via het aandeelhouderschap kunnen de belangen van Zeeland optimaal worden geborgd. Enerzijds door de zeggenschap en bevoegdheden die gepaard gaan met het aandeelhouderschap en anderzijds door de intensievere dialoog en contactmomenten als aandeelhouder en lid van de Aandeelhouderscommissie (AHC).

### Doelstelling

#### **Omschrijving (toelichting)**

In stand houden en uitbreiden van het energienetwerk om het netwerk toekomstbestendig te maken en de energievoorziening op niveau te houden.

### Bezoldiging

#### **Omschrijving (toelichting)**

De beloning van de bestuurders van Stedin vallen binnen de WNT-norm.

### Aandeelhoudersstrategie

#### **Omschrijving (toelichting)**

Er is geen aandeelhoudersstrategie. Aandeelhouders werken intensief samen via de aandeelhouderscommissie (AHC) waar Zeeland zitting in heeft.

### Financieel resultaat

#### **Omschrijving (toelichting)**

De jaarrekening van 2025 is nog niet definitief.

### Dividenduitkering

#### **Omschrijving (toelichting)**

In 2025 heeft Provincie Zeeland 56.452 euro aan dividend ontvangen.

### Financieel belang

#### **Omschrijving (toelichting)**

Provincie Zeeland heeft 6.397 aandelen en daarmee een belang van 0,11%

### Eigen vermogen

#### **Omschrijving (toelichting)**

Bedragen x € 1.000	
Per 01-01-2025	€ 3.370.000
Per 31-12-2025 (schatting)	€ 3.370.000

Schatting op basis van het jaarverslag 2024.

### Vreemd vermogen

#### **Omschrijving (toelichting)**

Bedragen x € 1.000	
--------------------	--

Per 01-01-2025	€ 5.704.000
Per 31-12-2025 (schatting)	€ 5.704.000

Schatting op basis van het jaarverslag 2024.

### **Risico's**

#### **Omschrijving (toelichting)**

Op de balans van de Provincie Zeeland zijn de aandelen Stedin gewaardeerd tegen een boekwaarde van € 5 miljoen. Dit betekent dat de Provincie Zeeland over haar deelneming in Stedin een risico loopt tot dit bedrag.

## North Sea Port SE

### Vestigingsplaats

#### **Omschrijving (toelichting)**

Sas van Gent

### Oprichting/deelname provincie

#### **Omschrijving (toelichting)**

29 juni 2018

### Publiek belang

#### **Omschrijving (toelichting)**

Via aandeelhouderschap in North Sea Port SE streeft de Provincie naar:

- De borging van nautisch beheer en toegankelijkheid van de Zeeuwse havens.
- Stimulering van economische bedrijvigheid en ontwikkeling in Zeeland.
- Bevordering van duurzame werkgelegenheid in de Provincie Zeeland, zowel direct via North Sea Port SE als indirect via de aan de haveninfrastructuur verbonden ondernemingen.

### Programma begroting

#### **Omschrijving (toelichting)**

Algemene dekkingsmiddelen en onvoorzien.

### Bestuurlijk belang

#### **Omschrijving (toelichting)**

Het bestuurlijk belang bestaat uit 25% stemrecht in de Algemene vergadering van Aandeelhouders.

### Doelstelling

#### **Omschrijving (toelichting)**

Het (laten) exploiteren van het havenbedrijf en het versterken de internationale positie van de Zeeuwse haven en industrie op de korte en lange termijn.

### Bezoldiging

#### **Omschrijving (toelichting)**

In de AvA 2024 is het bezoldigingsbeleid vastgesteld. Voor de huidige bestuurders geldt dat de bestaande beloningsafspraken gerespecteerd worden. Daarnaast is afgesproken dat zij aanvullend aanspraak maken op een bestuurdersbeloning. Deze beloning kent een maximale omvang van € 20.000 per jaar, welke voor 50% vast is en voor 50% afhangt van het behalen van door het TZO vastgestelde KPI's. Voor nieuwe bestuurders is de WNT-norm het uitgangspunt.

## Aandeelhoudersstrategie

### **Omschrijving (toelichting)**

In 2025 is door de aandeelhouders de geactualiseerde 'Aandeelhoudersstrategie North Sea Port - Samen, slimmer en duurzamer' vastgesteld.

In deze aandeelhoudersstrategie is de strategische driehoek belangrijk:

- economische ontwikkeling en werkgelegenheid
- duurzaamheid en klimaat
- financiële prestaties

Naast de strategische driehoek zijn er 2 randvoorwaarden toegevoegd: leefbaarheid en veiligheid.

Over het geheel van de activiteiten dient North Sea Port een positie in of nabij het centrum van de strategische driehoek in te nemen. De strategische driehoek is de basis van de jaarlijkse rapportage aan de aandeelhouders over de positie van North Sea Port. Strategische projecten dienen als een portfolio binnen de strategische driehoek te worden gepositioneerd om de evenwichtige ontwikkeling aan te tonen.

## Financieel resultaat

### **Omschrijving (toelichting)**

Over het jaar 2025 zijn nog geen gegevens bekend.

## Dividenduitkering

### **Omschrijving (toelichting)**

Zolang sprake is van garanties zal geen dividend uitgekeerd worden.

## Financieel belang

### **Omschrijving (toelichting)**

Kapitaalbelang van 25%.

## Eigen vermogen

### **Omschrijving (toelichting)**

---

Bedragen x € 1.000

---

Per 01-01-2025 € 676.679

---

---

Per 31-12-2025 (schatting) € 676.679

---

Schatting op basis van de jaarrekening 2024.

### Vreemd vermogen

#### **Omschrijving (toelichting)**

Bedragen x € 1.000	
Per 01-01-2025	€ 305.634
Per 31-12-2025 (schatting)	€ 305.634

Schatting op basis van de jaarrekening 2024.

### Risico's

#### **Omschrijving (toelichting)**

De Provincie Zeeland heeft een belang van 25% in North Sea Port SE. Het eigen vermogen van North Sea Port SE bedraagt eind 2024 € 677 miljoen. Als er in de toekomst verliezen zijn, kan de situatie ontstaan dat het eigen vermogen te weinig is. In dat geval zullen de garanties ingeroepen worden.

Het totaal aan garanties bedraagt per 2025 € 385 miljoen (North Sea Port SE € 320 miljoen en WarmCO2 C.V. € 65 miljoen) + P.M. met betrekking tot de waarde van de derivatenportefeuille (deze waarde fluctueert). Voor de Provincie Zeeland betekent dit dat er een bedrag van € 192,5 miljoen opgevraagd kan worden. Indien North Sea Port geconfronteerd wordt met forse tegenvallers en hoge kosten, kan een dergelijke situatie ontstaan. Provincie Zeeland zal dan een beroep doen op de door North Sea Port SE afgegeven 'vrijwaring'. North Sea Port SE vrijwaart Provincie Zeeland tegen en zal Provincie Zeeland volledig schadeloos stellen voor garantiebetalingen.

## N.V. Westerscheldetunnel (WST)

### Vestigingsplaats

#### Omschrijving (toelichting)

Borssele

### Oprichting/deelname provincie

#### Omschrijving (toelichting)

18 maart 2009

### Publiek belang

#### Omschrijving (toelichting)

In de vastgestelde aandeelhoudersstrategie is opgenomen:

- Mobiliteit: Een zo hoog mogelijke beschikbaarheid van het gehele tracé tussen Goes en Terneuzen.
- Veiligheid: Verkeersveiligheid geldt als één van de hoogste prioriteiten.
- Tarieven: Invloed op tarievenbeleid om een juiste balans te kunnen waarborgen tussen financiële belangen van de WST enerzijds en de financiële impact voor de burger anderzijds.
- Dekking voor infrastructuur: Het dividend van de WST aanwenden om de aanleg en het onderhoud van de Sluiskiltunnel en de aankoop van de aandelen WST terug te verdienen.
- Provincie Zeeland wil aandeelhouder blijven om invloed te houden op veiligheid, beschikbaarheid en tarieven.

### Programma begroting

#### Omschrijving (toelichting)

Algemene dekkingsmiddelen en onvoorzien.

### Bestuurlijk belang

#### Omschrijving (toelichting)

De Provincie Zeeland heeft 100% stemrecht in de Algemene vergadering van Aandeelhouders (AvA). De vennootschap wordt bestuurd door een directie bestaande uit één of meer leden, onder toezicht van een Raad van Commissarissen (RvC). De RvC stelt het aantal leden van de directie vast. Op dit moment is er één algemeen directeur. Een lid van de directie wordt benoemd door de RvC. De RvC bestaat uit drie personen. De leden van de RvC worden benoemd door de AvA.

### Doelstelling

#### Omschrijving (toelichting)

De vennootschap heeft als doel een tunnel onder de Westerschelde – met aansluitende wegen en bijbehorende werken – tot stand te brengen en als rechthebbende te exploiteren of doen exploiteren, alsmede ter bevordering van dit doel het deelnemen in, het voeren van beheer over, het financieren van andere ondernemingen en vennootschappen en het stellen van zekerheid voor schulden van anderen en al hetgeen daarmee verband houdt of daaraan bevorderlijk kan zijn.

## Bezoldiging

### **Omschrijving (toelichting)**

Bezoldiging bestuurder valt binnen de WNT-norm.

## Aandeelhoudersstrategie

### **Omschrijving (toelichting)**

De aandeelhoudersstrategie is vastgesteld op 13 februari 2015. De uitwerking van de aandeelhoudersstrategie is vastgesteld op 30 september 2016. Hierin is vastgelegd om te streven naar zo laag mogelijke tarieven voor de huidige gebruikers, de toltarieven gelijk te houden voor een periode van 4 jaar en de aandeelhoudersstrategie na een periode van 4 jaar te herijken. Op 1 maart 2019 is besloten het tarievenbeleid uit de aandeelhoudersstrategie van de Westerscheldetunnel te wijzigen. De korting voor de T-tag-gebruikers is vanaf 1 januari 2020 tot het einde van de tolheffing verhoogd tot minimaal 40% en voor veelgebruikers tot minimaal 50% van het nominaal tarief.

Op 5 juli 2024 is de aandeelhoudersstrategie herijkt vastgesteld, waarin ten aanzien van het tarievenbeleid de volgende aanpassingen zijn doorgevoerd:

- Een tolvrije passage voor personenauto's en motoren per 1 januari 2025 (categorie 1, 2 en 5) instellen;
- Voor de nog betalende gebruikers van categorie 3 en 4 per 1 januari 2025, de huidige tariefindeling (nominaal tarief, T-tag tarief, veelgebruikerstarief) TE handhaven.

## Financieel resultaat

### **Omschrijving (toelichting)**

Verwacht financieel resultaat 2025 op basis van het beleidsplan 2025 Westerscheldetunnel is € 15,6 miljoen (uitkering in 2026).

## Dividenduitkering

### **Omschrijving (toelichting)**

€ 15,6 miljoen (resultaat 2025, uitkering in 2026) (bron beleidsplan NV WST 2025)

## Financieel belang

### **Omschrijving (toelichting)**

Per 01-01-2025	100 %
Per 31-12-2025	100 %

## Eigen vermogen

### **Omschrijving (toelichting)**

Bedragen x € 1 miljoen	
Per 01-01-2025	€ 81,8
Per 31-12-2025 (schatting)	€ 82,4

Schatting gebaseerd op het Beleidsplan 2026.

## Vreemd vermogen

### **Omschrijving (toelichting)**

Bedragen x € 1 miljoen	
Per 01-01-2025	€ 177,2
Per 31-12-2025 (schatting)	€ 147,2

Schatting gebaseerd op het Beleidsplan 2026.

## Risico's

### **Omschrijving (toelichting)**

Een risico is een lagere dividenduitkering op de langere termijn. Van invloed hierop is het aantal werkelijke passages en de betonschade.

Op 20 november 2023 ondertekenden gedeputeerde Van der Maas namens ons college en minister Harbers de Bestuursovereenkomst Tolvrije Westerscheldetunnel waarin afspraken tussen beide partijen zijn vastgelegd over het eerder tolvrij maken van de Westerscheldetunnel voor personenverkeer per 1 januari 2025. De ambitie van de Provincie Zeeland is een vervroegde tolvrije Westerscheldetunnel voor al het verkeer. Dit vraagt een (extra) financiële impuls van het Rijk. De bestuursovereenkomst leidt ertoe dat de inkomsten van de NV Westerscheldetunnel (WST) vanaf 2025 voor een substantieel vast zijn, terwijl een groot deel van de kosten variabel zijn. Dat kan er toe leiden dat de WST onvoldoende mogelijkheden heeft haar inkomsten te vergroten op het moment dat de variabele kosten aanzienlijk toenemen. In dat geval zal zij een beroep doen op de aandeelhouder (Provincie) ter dekking van die kosten.

Betonschade tunnelwand: 2025 stond in het teken van de voorbereidingen voor het herstel van de tunnel en de voorbereidingen op het bereikbaarheidsplan ten tijde van de afsluiting. De totale kosten zijn op dit moment nog niet inzichtelijk. Afhankelijk van de omvang van de kosten kan betekenen dat de WST een beroep doet op de aandeelhouder (Provincie) ter dekking van die kosten.

## N.V. Economische Impuls Zeeland (Impuls)

### Vestigingsplaats

#### **Omschrijving (toelichting)**

Middelburg

### Oprichting/deelname provincie

#### **Omschrijving (toelichting)**

9 november 2007

### Publiek belang

#### **Omschrijving (toelichting)**

Impuls Zeeland is voor de Provincie een partner bij het ontwikkelen en stimuleren van de Zeeuwse economie. Impuls Zeeland moet het gat dichten tussen ideeën en eerste planontwikkeling en de daadwerkelijke uitvoering van projecten. Impuls Zeeland speelt als regionale ontwikkelingsmaatschappij in op kansen die zich voordoen voor de Zeeuwse economie. Als aanjager ontwikkelt Impuls Zeeland nieuwe initiatieven en projecten in regionale en (inter)nationale samenwerkingsverbanden. De doelstellingen van de Provincie Zeeland voor Impuls Zeeland zijn opgenomen in het Economisch Uitvoeringsprogramma 2024-2028 en zijn gekoppeld aan het coalitieakkoord 2023-2027 'Met Zeeland, voor Zeeland'.

### Programma begroting

#### **Omschrijving (toelichting)**

Ondernemend Zeeland.

### Bestuurlijk belang

#### **Omschrijving (toelichting)**

De Provincie heeft 79,5% (98.977 aandelen) van het stemrecht in de AvA. De aandeelhouders bestaan naast de Provincie uit onder andere de dertien Zeeuwse gemeenten. De vennootschap wordt bestuurd door één directeur. Het toezicht wordt uitgevoerd door de Raad van Commissarissen (RvC) van drie leden. De leden van de RvC worden aangesteld door de aandeelhouders. Geen van de leden van de directie of RvC is direct of op voordracht van de Provincie Zeeland benoemd.

### Doelstelling

#### **Omschrijving (toelichting)**

Impuls Zeeland werkt aan ontwikkelingen die bijdragen aan een duurzaam en toekomstbestendig Zeeland: met name aan het geven van een impuls aan initiatieven die bijdragen aan de voedsel-, energie- en grondstoffentransitie (circulaire economie) en digitalisering met een duurzaam verdienvermogen.

Impuls heeft drie kerntaken:

1. Innoveren: Impuls Zeeland helpt ondernemers bij het omzetten van ideeën naar toekomstbestendige innovaties op het gebied van verduurzaming, digitalisering en circulariteit in diverse Zeeuwse topsectoren. Dit doet Impuls door middel van het ontwikkelen van programma's en projecten en het vinden van de bijbehorende financiering.
2. Investeren: Impuls Zeeland ondersteunt ambitieuze ondernemers die binnen Zeeland willen investeren in duurzame en innovatieve ideeën. Ze biedt (de weg naar) financiering, begeleidt, adviseert en brengt ondernemers in contact met de juiste connecties bij investeerders en andere financiers.
3. Internationaliseren: Impuls Zeeland ondersteunt Zeeuwse bedrijven met internationale ambities en begeleidt (inter)nationale ondernemers bij het vestigen en uitbreiden in Zeeland. Ze helpt nieuwe afzetmarkten te vinden en verbindt ondernemers met elkaar én met potentiële opdrachtgevers of samenwerkingspartners. Door te ondernemen over de grens, creëert Impuls samen een duurzame en sterkere Zeeuwse economie.

### **Bezoldiging**

#### **Omschrijving (toelichting)**

Bezoldiging bestuurder valt binnen de WNT-norm.

### **Aandeelhoudersstrategie**

#### **Omschrijving (toelichting)**

Geen.

### **Financieel resultaat**

#### **Omschrijving (toelichting)**

€ 128.000 negatief (Verwachting gebaseerd op begroting 2026, laatst vastgesteld)

### **Dividenduitkering**

#### **Omschrijving (toelichting)**

€ 0 (gebaseerd op jaarrekening 2024, laatst vastgesteld)

### **Financieel belang**

#### **Omschrijving (toelichting)**

Per 01-01-2025	79,5 %
Per 31-12-2025	79,5 %

### **Eigen vermogen**

#### **Omschrijving (toelichting)**

Bedragen x € 1.000)	
---------------------	--

Per 01-01-2025	€ 10.908
Per 31-12-2025 (schatting)	€ 10.908

### **Vreemd vermogen**

#### **Omschrijving (toelichting)**

Bedragen x € 1.000)	
Per 01-01-2025	€ 2.107
Per 31-12-2025 (schatting)	€ 2.107

### **Risico's**

#### **Omschrijving (toelichting)**

Er zijn geen garanties verleend aan Impuls Zeeland. De Provincie Zeeland verstrekt een integrale kostensubsidie aan Impuls Zeeland. Indien de Provincie overgaat tot verkoop van de aandelen, dan is het wettelijk niet mogelijk om de integrale kostensubsidie in één keer stop te zetten. De subsidie aan Impuls Zeeland is meerjarig in de provinciale begroting opgenomen.

## Nederlandse Waterschapsbank N.V. (NWB)

### Vestigingsplaats

#### **Omschrijving (toelichting)**

Den Haag

### Oprichting/deelname provincie

#### **Omschrijving (toelichting)**

5 mei 1954

### Publiek belang

#### **Omschrijving (toelichting)**

Het verzorgen van rendabele financiële dienstverlening tegen lage tarieven voor overheden en instellingen uit de semipublieke sector zowel in goede als in slechte tijden.

### Programma begroting

#### **Omschrijving (toelichting)**

Algemene dekkingsmiddelen en onvoorzien.

### Bestuurlijk belang

#### **Omschrijving (toelichting)**

Het bestuurlijk belang bestaat uit 0,11% stemrecht in de AvA.

### Doelstelling

#### **Omschrijving (toelichting)**

Het verzorgen van rendabele financiële dienstverlening tegen lage tarieven voor overheden en instellingen uit de semipublieke sector zowel in goede als in slechte tijden.

### Bezoldiging

#### **Omschrijving (toelichting)**

De NWB beoogt in haar beloningsbeleid haar maatschappelijke rol als bank van en voor de publieke sector te weerspiegelen. Dit uit zich in een gematigd en duurzaam beloningsbeleid dat past binnen de strategie, het risicoprofiel en de risk appetite van de NWB, dat eenduidig en transparant is en in lijn met nationale en internationale regelgeving. Daarnaast is het beleid van de NWB gericht op het aantrekken en behouden van gekwalificeerd en deskundig personeel.

### Aandeelhoudersstrategie

#### **Omschrijving (toelichting)**

Door de Provincie Zeeland is geen aandeelhoudersstrategie vastgesteld.

### Financieel resultaat

#### **Omschrijving (toelichting)**

De nettowinst van de NWB Bank is in 2024 uitgekomen op € 94miljoen. Het verwacht resultaat over 2025 is nog onbekend.

### Dividenduitkering

#### **Omschrijving (toelichting)**

De directie NWB Bank heeft in 2019 richting de aandeelhouders gecommuniceerd er naar te streven een meerjarig bestendig dividend uit te keren dat past binnen een bandbreedte van de pay-out ratio van 40-60% waarbij een bedrag van € 40 miljoen per jaar is genoemd. In de meerjarenraming van de Provincie Zeeland is geen dividend van de NWB Bank geraamd.

### Financieel belang

#### **Omschrijving (toelichting)**

Per 01-01-2025	0,06%
Per 31-12-2025	0,06%

### Eigen vermogen

#### **Omschrijving (toelichting)**

Eigen Vermogen (bedragen x € 1 miljoen)	
Per 01-01-2025	€ 2.094
Per 31-12-2025 (schatting)	€ 2.094

Schatting gebaseerd op het saldo per 1 januari 2025 uit de vastgestelde jaarrekening 2024.

### Vreemd vermogen

#### **Omschrijving (toelichting)**

Vreemd Vermogen (bedragen x € 1 miljoen )	
---	--

Per 01-01-2025	€ 76.674
Per 31-12-2025 (schatting)	€ 76.674

Schatting gebaseerd op het saldo per 1 januari 2025 uit de vastgestelde jaarrekening 2024.

### **Risico's**

#### **Omschrijving (toelichting)**

De Provincie voorziet geen risico's.

## GBE Aqua B.V.

### Vestigingsplaats

#### **Omschrijving (toelichting)**

Middelburg

### Oprichting/deelname provincie

#### **Omschrijving (toelichting)**

GBE Aqua B.V. komt voort uit de verkoop van de aandelen Evides door ZEH (toen nog PZEM) aan haar aandeelhouders. In de vergadering van 23 juli 2021 hebben Provinciale Staten van Zeeland besloten tot oprichting van- en deelname aan GBE Aqua B.V. Op 8 december 2021 heeft ZEH de aandelen Evides verkocht aan GBE Aqua.

### Publiek belang

#### **Omschrijving (toelichting)**

Het waarborgen van het wettelijk gedefinieerde publiek belang conform de drinkwaterwet. Voor Evides is dit het leveren van continu, betrouwbaar drinkwater.

### Programma begroting

#### **Omschrijving (toelichting)**

Algemene dekkingsmiddelen en onvoorzien.

### Bestuurlijk belang

#### **Omschrijving (toelichting)**

Het bestuurlijk belang bestaat uit 50,051% stemrecht in de Algemene Vergadering van Aandeelhouders (AvA).

### Doelstelling

#### **Omschrijving (toelichting)**

De vennootschap heeft ten doel het houden en beheren van aandelen in Evides en het uitoefenen van stemrecht daarop.

### Bezoldiging

#### **Omschrijving (toelichting)**

Op de bezoldiging van de directeur van GBE Aqua holding is de WNT-norm van toepassing.

## Aandeelhoudersstrategie

### **Omschrijving (toelichting)**

In lijn met de beleidsnota verbonden partijen wordt er vanuit GBE Aqua een aandeelhouderstrategie voor Evides opgesteld.

## Financieel resultaat

### **Omschrijving (toelichting)**

Het verwacht financieel resultaat van GBE Aqua over 2025 is - € 48.000.

## Dividenduitkering

### **Omschrijving (toelichting)**

In 2024 is de lening binnen GBE Aqua volledig afgelost. Hierdoor komt er Evides dividend vrij beschikbaar voor de aandeelhouders. Het vrij besteedbare dividend van Evides en GBE Aqua is in 2025 naar verwachting ongeveer € 3,0 miljoen.

## Financieel belang

### **Omschrijving (toelichting)**

De Provincie Zeeland heeft een kapitaalbelang van 50,051% in GBE Aqua B.V.

## Eigen vermogen

### **Omschrijving (toelichting)**

Bedragen x € 1.000.	
Per 01-01-2025	€ 313.081
Per 31-12-2025 (schatting)	€ 313.081

## Vreemd vermogen

### **Omschrijving (toelichting)**

Bedragen x € 1.000)	
Per 01-01-2025	€ 1.610
Per 31-12-2025 (schatting)	€ 1.610

## Risico's

### **Omschrijving (toelichting)**

De Provincie Zeeland heeft een belang van 50,051% in GBE Aqua B.V. Op de balans van de Provincie Zeeland zijn de aandelen GBE Aqua gewaardeerd tegen een boekwaarde van € 85.658.000. Dit betekent dat de Provincie Zeeland over haar deelneming in GBE Aqua een risico loopt tot dit bedrag. GBE Aqua houdt 50% van de aandelen in Evides. GBE houdt de andere 50% van de aandelen.

## Westerschelde Ferry B.V. (WSF)

### Vestigingsplaats

#### **Omschrijving (toelichting)**

Vlissingen

### Oprichting/deelname provincie

#### **Omschrijving (toelichting)**

1 januari 2015

### Publiek belang

#### **Omschrijving (toelichting)**

Een efficiënte, regelmatige, betrouwbare fiets-voet-veerverbinding over de Westerschelde tussen Vlissingen en Breskens.

### Programma begroting

#### **Omschrijving (toelichting)**

Mobiliteit op maat.

### Bestuurlijk belang

#### **Omschrijving (toelichting)**

De Provincie Zeeland is 100% aandeelhouder.

### Doelstelling

#### **Omschrijving (toelichting)**

Deze vennootschap heeft ten doel om in opdracht van de Provincie Zeeland een fiets-voet-veerverbinding over de Westerschelde - met bijbehorende werken - tussen Vlissingen en Breskens vice versa in stand te houden en te exploiteren, inclusief het noodzakelijk alternatief busvervoer tussen Vlissingen en Breskens vice versa.

### Bezoldiging

#### **Omschrijving (toelichting)**

Bezoldiging directeur valt binnen de WNT-norm.

### Aandeelhoudersstrategie

#### **Omschrijving (toelichting)**

Niet van toepassing.

### Financieel resultaat

#### **Omschrijving (toelichting)**

In het boekjaar 2025 wordt een positief financieel resultaat verwacht van € 167.463 (bron: Beleidsplan Westerschelde Ferry 2026).

### Dividenduitkering

#### **Omschrijving (toelichting)**

€ 0

### Financieel belang

#### **Omschrijving (toelichting)**

100%

### Eigen vermogen

#### **Omschrijving (toelichting)**

Bbedragen x € 1.000)	
Per 01-01-2025	€ 912
Per 31-12-2025 (schatting)	€ 1.079

Schatting gebaseerd op laatst vastgestelde jaarrekening 2024 en mutatie gebaseerd op het Beleidsplan 2026.

### Vreemd vermogen

#### **Omschrijving (toelichting)**

Bedragen x € 1.000)	
Per 01-01-2025	€ 776
Per 31-12-2025 (schatting)	€ 776

Schatting gebaseerd op de laatst vastgestelde jaarrekening 2024.

## Risico's

### **Omschrijving (toelichting)**

Op 4 juli 2024 heeft Gedeputeerde Staten Provinciale Staten laten weten het proces op te willen gaan starten gericht op bouw van nieuwe schepen voor de Westerschelde Ferry en dit te doen als project van de Provincie Zeeland. Daarbij is ten aanzien van de exploitatie gemeld: "Vooralsnog gaan wij daarbij uit van het handhaven van de status van Dienst van Algemeen Economisch Belang (DAEB), zoals eerder door uw Staten besloten. Deze diensten bevinden zich op het grensvlak tussen publieke belangen op nationaal en decentraal niveau en de regels van de interne markt. Voorbeelden van DAEB's zijn onrendabele openbaarvervoersdiensten, sociale verzekeringsdiensten en publieke omroepdiensten. Decentrale overheden mogen deze diensten beleggen bij een onderneming, als de markt de diensten onvoldoende oppakt of deze niet tegen maatschappelijk aanvaardbare voorwaarden verricht. Op grond van de categorisering als DAEB wordt de exploitatie ondergebracht bij de Westerschelde Ferry BV. "

Op 15 november 2024 heeft Provinciale Staten het statenvoorstel startnotitie Vervanging schepen Westerschelde Ferry vastgesteld en dit als groot project benoemd. Dit betekent dat in verschillende fasen toegewerkt zal worden naar een voorstel over vervanging van de huidige schepen met bijbehorende aanlandvoorzieningen en laadinfrastructuur. Een investeringsbesluit daarover dient te worden genomen aan het einde van de voorbereidingsfase. Tot midden 2026 loopt voorafgaand aan de ontwerpfase nog de definitiefase, waarin het project eerst nader wordt gekaderd.

De Provincie Zeeland heeft als 100% aandeelhouder een financieel risico dat zij in haar rol als aandeelhouder aanvullende middelen aan de Westerschelde Ferry BV ter beschikking dient te stellen (agiotstorting) in het geval het Eigen Vermogen van de Westerschelde Ferry BV onvoldoende zou zijn om mogelijke negatieve financiële resultaten veroorzaakt door o.a. tegenvallende aantallen passagiers, onverwachte hoge onderhoudskosten, stijgende brandstofkosten en een stijging van de energieprijzen, op te kunnen vangen.

Een risico dat druk zet op de planning voor het vervangen van de vloot is het voldoen aan de nu bekende Europese Standaard tot vaststelling van de technische voorschriften voor schepen (ES-TRIN). Om bij de aankomende herkeuring begin 2029 weer aan deze standaard te kunnen blijven voldoen (als er nog geen nieuwe schepen zijn), zijn geraamde investeringen noodzakelijk van 350.000 –800.000 euro per schip.

Een bijkomend risico wat nu al gelopen wordt is vroegtijdige vervanging voor 2029 door onherstelbare schade van een van de motoren. Omdat vanuit de ES-TRIN het wisselen van een bestaande motor niet meer is toegestaan, zijn er geraamde investeringen van 1,45 -3,0 miljoen euro per schip voor nieuwe motoren nodig en zal ook de bovengenoemde herkeuring vervroegd moeten worden uitgevoerd met bijbehorende investering.

Om het risico en de daaruit volgende tijdsdruk te mitigeren zijn de volgende mitigaties mogelijk:

- Plan A: Alles in het werk stellen om de planning te halen. Dit mitigeert alleen het risico van de herkeuring 2029.
- Plan B: IL&T -> dispensatie geldende wet- en regelgeving. Dit mitigeert beide benoemde risico's.
- Plan C: Tijdelijke inzet van andere schepen. Dit mitigeert beide benoemde risico's.
- (Plan) D: Vervangen van de motoren in de bestaande schepen door dieselmotoren die minder milieubelastend zijn.

Dit risico is ook opgenomen in de paragraaf weerstandsvermogen en risicobeheersing.

## Investeringsfonds Zeeland B.V. (IFZ)

### Vestigingsplaats

#### **Omschrijving (toelichting)**

Vlissingen

### Oprichting/deelname provincie

#### **Omschrijving (toelichting)**

2018

### Publiek belang

#### **Omschrijving (toelichting)**

Het fonds is opgericht om aan startende en (door)groeierende ondernemers start-, ontwikkel- of groeikapitaal te verstrekken. Het Rijk, Provincie Zeeland en N.V. Economische Impuls Zeeland werken hierbij samen aan een Zeeuwse financieringsinfrastructuur; aansluitend bij de behoeften van het regionaal bedrijfsleven en revolverend van aard.

Vanuit het compensatiepakket 'Wind in de zeilen' heeft het Rijk haar inbreng in het Investeringsfonds Zeeland met een bedrag van € 20 miljoen vergroot. Aanvullend is in het kader van de versterking van het fondsvermogen van de Regionale Ontwikkelingsmaatschappijen (ROM's) door het Rijk en de Provincie Zeeland gezamenlijk € 5,4 miljoen beschikbaar gesteld om de solvabiliteitspositie van veelal innovatieve mkb-bedrijven te versterken.

Voor financiering van innovatieve ondernemers worden (door Impuls) drie fondsen beheerd:

1. Het regionale fonds Vroege Fase Financiering (VFF) verstrekt leningen aan innovatieve starters. Zij gebruiken deze lening om te onderzoeken of hun idee een kans van slagen heeft op de markt. De VFF moet ervoor zorgen dat ideeën van de planfase in de startfase komen.
2. InnoGo! begeleidt en/of financiert Zeeuwse innovatieve startende of mkb ondernemers, waarvan de (technische) innovatie zich in de ontwikkelfase bevindt. Dit fonds verstrekt leningen tot maximaal € 350.000
3. Het Zeeuws Participatiefonds investeert in Zeeuwse innovatie en snelgroeierende mkb-bedrijven in de vroege groeifase, waarvan de innovatie reeds op de markt is. Dit gebeurt in de vorm van een achtergestelde lening, deelname in aandelenkapitaal of een combinatie van beide. Per participatie geldt op dit moment een maximum van € 2.500.000.

Verder heeft Impuls Zeeland een fonds voor het deelnemen in, het (doen) begeleiden van ondernemers en ondernemingen die een bijdrage leveren aan de vrijetijdseconomie in de provincie Zeeland, het zogenaamde Fonds Verblijfseconomie Zeeland (leningen tussen de € 200.000 en € 750.000).

Op de AvA NV Economische Impuls Zeeland van 20 november 2025 is besloten tot oprichting van Transitiefonds Zeeland BV. Het Transitiefonds Zeeland richt zich op investeringen door het bestaande mkb en projectfinanciering in de energietransitie en netcongestie. Het fonds biedt ook financieringsmogelijkheden voor de grondstoffentransitie (circulaire economie). De financieringen variëren tussen € 100.000 en € 2,5 miljoen per project of bedrijf. De financieringen worden verstrekt onder marktconforme voorwaarden en betreffen hoofdzakelijk rentedragende leningen. Door de revolverende opzet blijven middelen beschikbaar voor toekomstige herinvesteringen.

Innovatie is de motor van concurrentiekracht, het economisch perspectief op lange termijn en een belangrijke drijver van welvaartsgroei.

### Programma begroting

#### **Omschrijving (toelichting)**

Ondernemend Zeeland.

### Bestuurlijk belang

#### **Omschrijving (toelichting)**

De Provincie heeft 29,1% van de aandelen. De aandeelhouders bestaan naast de provincie uit N.V. Economische Impuls Zeeland (23,6%) en het Ministerie van Economische Zaken en Klimaat (47,3%).

### Doelstelling

#### **Omschrijving (toelichting)**

Doel van het IFZ is het realiseren van een Zeeuwse financieringsinfrastructuur die aansluit bij de behoeften van het regionaal bedrijfsleven. Dit om de economische ontwikkeling in Zeeland te stimuleren en de positie en (internationale) concurrentiekracht van Zeeland en Nederland te versterken.

### Bezoldiging

#### **Omschrijving (toelichting)**

Het IFZ heeft geen personeel in dienst, maar huurt de expertise van N.V. Economische Impuls Zeeland in. De directeur van Impuls Zeeland is uitvoerend bestuurder.

### Aandeelhoudersstrategie

#### **Omschrijving (toelichting)**

Niet van toepassing.

### Financieel resultaat

#### **Omschrijving (toelichting)**

-/- € 461.000 (verwacht geconsolideerd verlies voor 2025)

### Dividenduitkering

#### **Omschrijving (toelichting)**

€ 0

### Financieel belang

#### **Omschrijving (toelichting)**

Per 01-01-2025	29,10%
Per 31-12-2025	29,10%

### Eigen vermogen

#### **Omschrijving (toelichting)**

Bedragen x € 1.000)	
Per 01-01-2025	€ 42.458
Per 31-12-2025 (schatting)	€ 42.458

### Vreemd vermogen

#### **Omschrijving (toelichting)**

Bedragen x € 1.000)	
Per 01-01-2025	€ 1.826
Per 31-12-2025 (schatting)	€ 1.826

### Risico's

#### **Omschrijving (toelichting)**

Het IFZ verstrekt (hoog)risicodragend kapitaal. Risico hierbij is dat verstrekte leningen aan participaties in ondernemingen niet volledig terugvloeien naar het IFZ, waarmee het beschikbare kapitaal bij het IFZ in de loop van de tijd afneemt. Gevolg hiervan is dat er minder nieuwe leningen / participaties kunnen worden aangegaan. Het risico voor de provincie Zeeland is beperkt tot de aandelenparticipatie in het IFZ.

## Gemeentelijke vervoercentrale Zeeland B.V.

### Vestigingsplaats

#### **Omschrijving (toelichting)**

Terneuzen

### Oprichting/deelname provincie

#### **Omschrijving (toelichting)**

11 juni 2008

### Publiek belang

#### **Omschrijving (toelichting)**

De Provincie is in december 2016 toegetreden als aandeelhouder om uitvoering te kunnen blijven geven aan de mobiliteitsgarantie in de vorm van de haltetaxi, waarvoor de Gemeentelijke Vervoerscentrale Zeeland B.V. de ritplanning verzorgt.

### Programma begroting

#### **Omschrijving (toelichting)**

Mobiliteit op maat

### Bestuurlijk belang

#### **Omschrijving (toelichting)**

2.000 preferente aandelen en heeft daarmee voor 9% zeggenschap in de vennootschap.

### Doelstelling

#### **Omschrijving (toelichting)**

De Gemeentelijke Vervoerscentrale Zeeland B.V. verzorgt voor gemeenten en samenwerkingsverbanden de ritplanning van het doelgroepenvervoer en voor de Provincie de ritplanning van het haltetaxivervoer.

### Bezoldiging

#### **Omschrijving (toelichting)**

Het salaris valt binnen de maximale bezoldiging volgens de WNT.

### Aandeelhoudersstrategie

#### **Omschrijving (toelichting)**

Niet van toepassing.

### Financieel resultaat

#### **Omschrijving (toelichting)**

€ 0 (verwacht financieel resultaat voor 2025)

### Dividenduitkering

#### **Omschrijving (toelichting)**

Er is geen sprake van dividenduitkering.

### Financieel belang

#### **Omschrijving (toelichting)**

De vaste provinciale exploitatiebijdrage voor 2025 (centrale kosten) is circa € 120.000.

### Eigen vermogen

#### **Omschrijving (toelichting)**

Bedragen x € 1.000	
Per 01-01-2025	€ 538
Per 31-12-2025 (schatting)	€ 538

### Vreemd vermogen

#### **Omschrijving (toelichting)**

Bedragen x € 1.000	
Per 01-01-2025	€ 2.549
Per 31-12-2025 (schatting)	€ 2.549

### Risico's

#### **Omschrijving (toelichting)**

Nihil, omdat Provincie geen risicodragende aandelen bezit.

## Vereniging Interprovinciaal Overleg (IPO)

### Vestigingsplaats

#### **Omschrijving (toelichting)**

Den Haag

### Oprichting/deelname provincie

#### **Omschrijving (toelichting)**

1986

### Publiek belang

#### **Omschrijving (toelichting)**

De vereniging IPO is een samenwerkings- en overlegorgaan van alle provincies. De gezamenlijke uitvoeringsorganisatie (BIJ12) maakt formeel onderdeel uit van het IPO.

### Programma begroting

#### **Omschrijving (toelichting)**

Bestuur.

### Bestuurlijk belang

#### **Omschrijving (toelichting)**

Het bestuur bestaat uit twaalf leden, één gedeputeerde per provincie en een onafhankelijke voorzitter. Ieder bestuurslid heeft een eigen inhoudelijke portefeuille. De termijn van het bestuur is gelijk aan de termijn van de Provinciale Staten: vier jaar.

De Algemene Vergadering (AV) bestaat uit 24 leden die zijn voorgedragen door Provinciale Staten: twee Statenleden per provincie. De AV voert de 'governance'-rol binnen de vereniging uit. De AV benoemt het bestuur en verleent goedkeuring aan de meerjarenagenda, de jaarplannen, het jaarverslag, de jaarrekening en de begroting van het IPO.

### Doelstelling

#### **Omschrijving (toelichting)**

Het IPO heeft als doelstelling het behartigen van de belangen van provincies en het bieden van een platform voor overleg, uitwisseling en innovatie.

### Bezoldiging

#### **Omschrijving (toelichting)**

Bezoldiging bestuurder valt binnen de Wet Normering Topinkomens (WNT).

### Aandeelhoudersstrategie

#### **Omschrijving (toelichting)**

Niet van toepassing.

### Financieel resultaat

#### **Omschrijving (toelichting)**

€ 0 volgens de Begroting 2025 (inclusief 1e wijziging) welke vastgesteld is in de Algemene Vergadering (AV) van het IPO in november 2024 en wijziging in november 2025.

### Dividenduitkering

#### **Omschrijving (toelichting)**

Niet van toepassing.

### Financieel belang

#### **Omschrijving (toelichting)**

Provincie Zeeland draagt in 2025 op basis van de concept Begroting 2025 € 6.741.000 bij in de kosten (op een begroot totaal van € 149.502.000).

De (concept) jaarrekening 2025 is nog niet beschikbaar en wordt formeel vastgesteld in de Algemene Vergadering van juni 2026. De bedragen zijn tot stand gekomen volgens de afgesproken IPO-verdeelsleutels.

### Eigen vermogen

#### **Omschrijving (toelichting)**

Bedragen x € 1.000	
Per 01-01-2025	€ 2.808
Per 31-12-2025 (schatting)	€ 2.808

Schatting gebaseerd op de laatst vastgestelde jaarrekening 2024 en begroting 2026 inclusief 1e wijziging.

### Vreemd vermogen

#### **Omschrijving (toelichting)**

Bedragen x € 1.000	
Per 01-01-2025	€ 53.222
Per 31-12-2025 (schatting)	€ 53.222

Schatting gebaseerd op de laatst vastgestelde jaarrekening 2024 en begroting 2026 inclusief 1e wijziging.

## Risico's

### **Omschrijving (toelichting)**

De Provincie voorziet geen risico's naast toenemende faunaschade op grond van de open-einde-regeling. Echter bij gezamenlijke besluitvorming over uitbreiding van taken voor IPO/BIJ12 bestaat de mogelijkheid dat de deelnemersbijdrage stijgt.

## Huis van de Nederlandse Provincies

### Vestigingsplaats

#### **Omschrijving (toelichting)**

Brussel (B)

### Oprichting/deelname provincie

#### **Omschrijving (toelichting)**

2000

### Publiek belang

#### **Omschrijving (toelichting)**

Samenwerkingsorgaan voor het verbeteren van de internationale contacten en relaties tussen de Nederlandse Provincies en de Europese en andere nationale en lokale overheden. EU belangenbehartiging van de Provincie Zeeland garanderen en in te kaderen in de gezamenlijke interprovinciale EU belangenbehartiging.

### Programma begroting

#### **Omschrijving (toelichting)**

Bestuur.

### Bestuurlijk belang

#### **Omschrijving (toelichting)**

Het bestuur bestaat uit dertien leden, één gedeputeerde per provincie en een vertegenwoordiger van het IPO. Ieder bestuurslid heeft een eigen inhoudelijke portefeuille. De termijn van het bestuur is gelijk aan de termijn van de Provinciale Staten: vier jaar.

### Doelstelling

#### **Omschrijving (toelichting)**

Het volgen en beïnvloeden van Europees beleid en regelgeving. Het versterken van de internationale contacten, relaties en lobby gekoppeld aan de Zeeuwse belangen in Brussel.

### Bezoldiging

#### **Omschrijving (toelichting)**

Bezoldiging bestuurder valt binnen de Wet Normering Topinkomens (WNT).

### Aandeelhoudersstrategie

#### **Omschrijving (toelichting)**

Niet van toepassing.

### Financieel resultaat

#### **Omschrijving (toelichting)**

Er is nog geen (concept) jaarrekening 2025 beschikbaar. Volgens de Begroting 2025 een verwacht resultaat van € 0.

### Dividenduitkering

#### **Omschrijving (toelichting)**

Niet van toepassing.

### Financieel belang

#### **Omschrijving (toelichting)**

Provincie Zeeland draagt in 2025 € 84.000 bij op een totale begroting van € 1.217.800.

### Eigen vermogen

#### **Omschrijving (toelichting)**

Bedragen x € 1.000	
Per 01-01-2025	€ 661
Per 31-12-2025 (schatting)	€ 661

Schatting gebaseerd op de laatst vastgestelde jaarrekening 2024 en begroting 2026.

### Vreemd vermogen

#### **Omschrijving (toelichting)**

Bedragen x € 1.000	
Per 01-01-2025	€ 716
Per 31-12-2025 (schatting)	€ 716

Schatting gebaseerd op de laatst vastgestelde jaarrekening 2024 en begroting 2026.

## Risico's

### **Omschrijving (toelichting)**

De Provincie voorziet geen risico's, echter bij gezamenlijke besluitvorming over uitbreiding van taken of extra activiteiten voor het HNP bestaat de mogelijkheid dat de deelnemersbijdrage stijgt.

## Provinciaal fonds Nazorg gesloten stortplaatsen Zeeland

### Vestigingsplaats

#### **Omschrijving (toelichting)**

Middelburg

### Oprichting/deelname provincie

#### **Omschrijving (toelichting)**

28 juni 2022 door middel van statenvoorstel FEZ-614.

### Publiek belang

#### **Omschrijving (toelichting)**

De betrokkenheid van de provincie vloeit voort uit de wet milieubeheer. Het Nazorgfonds is een "spaarpot" waaruit de kosten van de nazorg van relatief jonge stortplaatsen wordt gedekt.

### Programma begroting

#### **Omschrijving (toelichting)**

Woonplaats Zeeland.

### Bestuurlijk belang

#### **Omschrijving (toelichting)**

De provincie Zeeland is 100% financieel en bestuurlijk verantwoordelijk na sluiting van de stortplaats. Het college vormt het dagelijks- en algemeen bestuur:

- Dagelijks bestuur: GS portefeuillehouder Financiën en GS portefeuillehouder Milieu.
- Algemeen bestuur (voltallig college GS).

### Doelstelling

#### **Omschrijving (toelichting)**

Het Nazorgfonds heeft 2 doelstellingen:

- De middelen zo goed mogelijk beheren zodat de eeuwigdurende nazorg bekostigd kan worden.
- Zorgdragen dat de middelen alleen aan dit doel besteed worden.

### Bezoldiging

#### **Omschrijving (toelichting)**

Niet van toepassing.

### Aandeelhoudersstrategie

#### **Omschrijving (toelichting)**

Niet van toepassing.

### Financieel resultaat

#### **Omschrijving (toelichting)**

Het verwacht financieel resultaat is € 183.597 uitgaande van 5% rendement.

### Dividenduitkering

#### **Omschrijving (toelichting)**

Niet van toepassing.

### Financieel belang

#### **Omschrijving (toelichting)**

Op de voorzieningen dient het fonds een rendement te behalen van 5%. Afwijkingen in het gerealiseerde beleggingsrendement verlopen via de egalisatiereserve beleggingsresultaten .

### Eigen vermogen

#### **Omschrijving (toelichting)**

Bedragen x € 1.000	
Per 01-01-2025	€ 1.233
Per 31-12-2025 (schatting)	€ 1.417

### Vreemd vermogen

#### **Omschrijving (toelichting)**

Bedragen x € 1.000	
Per 01-01-2025	€ 15.690
Per 31-12-2025 (schatting)	€ 16.322

### Risico's

#### **Omschrijving (toelichting)**

#### **Financiële risico's:**

Nadat een sluitingsverklaring wordt afgegeven voor een stortplaats gaat de nazorgfase van start. Als na het afgeven van een sluitingsverklaring blijkt dat in het Nazorgfonds onvoldoende vermogen aanwezig is om de eeuwigdurende nazorg te kunnen bekostigen, komen aanvullende kosten voor rekening van de provincie en is het verhalen op de exploitanten niet meer mogelijk. Ook ontstaat er een financieel risico wanneer het werkelijke beleggingsrendement van het Nazorgfonds lager is dan het doelrendement (rekenrente voor doelvermogen en heffing) of wanneer het op te brengen doelvermogen te laag blijkt te zijn.

**Beheersmaatregelen:**

1. Bij het afgeven van een sluitingsverklaring stellen we een financiële eindafrekening op om een tekort of overschot ten opzichte van het doelvermogen bij aanvang van de nazorg te kunnen vereffenen op het moment van overdracht van de stortplaats. We berekenen de benodigde doelvermogens volgens het IPO rekenmodel op basis van goedgekeurde nazorgplannen.
2. Door de vorming van de egalisatiereserve beleggingsrendement egalisatiereserve beleggingsresultaten is er ruimte om tegenvallende rendement op te vangen.

## Benelux Groepering voor Territoriale Samenwerking (BGTS) North Sea Port District

### Vestigingsplaats

#### **Omschrijving (toelichting)**

Gent

### Oprichting/deelname provincie

#### **Omschrijving (toelichting)**

De oprichting van de BGTS en de deelname van de Provincie Zeeland in de BGTS heeft per 1 december 2021 plaatsgevonden.

### Publiek belang

#### **Omschrijving (toelichting)**

Het North Sea Port District, het grondgebied van Vlissingen, Terneuzen, Borsele, Zelzate, Evergem en Gent is een gebied met grote uitdagingen. Vragen over industrie, infrastructuur, voorzieningen, cultuur, wonen en natuur komen in een druk gebied bij elkaar. Om deze vraagstukken beter, sneller en doelgerichter te kunnen adresseren en agenderen werd het samenwerkingsverband North Sea Port District opgericht. Dit samenwerkingsverband is in 2021 de BGTS geworden. Op bestuurlijk en op ambtelijk niveau worden de gezamenlijke grensoverschrijdende ruimtelijke vraagstukken geagendeerd. Verder speelt de BGTS NSPD ook bij de uitvoering van de regiodeal NSPD een rol. De visie van het District wordt als volgt geformuleerd: "In 2050 is het North Sea Port District een plaats waar klimaatneutraliteit en leefbaarheid elkaar versterken. De nabijheid en nauwe samenwerking tussen haven, kernen en landschap is hierbij een grote troef en van cruciaal belang". De BGTS werkt nauw samen met de gebiedscoalitie/ gebiedsbureau NSPD (NOVEX-gebieden aanpak).

### Programma begroting

#### **Omschrijving (toelichting)**

Woonplaats Zeeland.

### Bestuurlijk belang

#### **Omschrijving (toelichting)**

Provincie Zeeland is deelnemer en draagt voor 17% bij in de kosten van de BGTS. De andere deelnemers zijn Gent, Terneuzen, Evergem, Vlissingen, Zelzate, Borsele, Oost-Vlaanderen en Zeeland.

### Doelstelling

#### **Omschrijving (toelichting)**

Grensoverschrijdende vraagstukken agenderen en gezamenlijk oplossen.

### Bezoldiging

#### **Omschrijving (toelichting)**

Niet van toepassing.

### Aandeelhoudersstrategie

#### **Omschrijving (toelichting)**

Er is voor de BGTS geen aandeelhoudersstrategie opgesteld.

### Financieel resultaat

#### **Omschrijving (toelichting)**

0,00€ (BGTS NSPD heeft enkel een zichtrekening die geen rente genereert)

### Dividenduitkering

#### **Omschrijving (toelichting)**

Niet van toepassing.

### Financieel belang

#### **Omschrijving (toelichting)**

De Provincie Zeeland draagt op dit moment bij in het jaarlijkse budget voor een bedrag van € 17.000.

### Eigen vermogen

#### **Omschrijving (toelichting)**

Bedragen	
Per 01-01-2025	€ 96.520
Per 31-12-2025 (schatting)	€ 112.012

### Vreemd vermogen

#### **Omschrijving (toelichting)**

Bedragen	
Per 01-01-2025	€ 6.293
Per 31-12-2025 (schatting)	€ 6.625

## Risico's

### **Omschrijving (toelichting)**

Deelname aan BGTS NSPD brengt de verplichting tot het voldoen van een jaarlijkse bijdrage met zich mee. Uittreding uit de BGTS NSPD is volgens de statuten mogelijk op ieder moment, mits dit een jaar van te voren wordt aangegeven.

## Benelux Groepering voor Territoriale Samenwerking (BGTS) Geopark Schelde Delta

### Vestigingsplaats

#### **Omschrijving (toelichting)**

Middelburg

### Oprichting/deelname provincie

#### **Omschrijving (toelichting)**

De BGTS Geopark Schelde Delta en de deelname van de Provincie Zeeland in de BGTS vindt plaats per 1 januari 2025. De Provincie Zeeland is daarbij de administratieve zetel.

### Publiek belang

#### **Omschrijving (toelichting)**

Het keurmerk UNESCO Global Geopark Geopark is van toepassing voor een grensoverschrijdend geologisch wetenschappelijk begrenst gebied waar het mondingsgebied van de rivier de Schelde haar invloed heeft. Het omvat de hele provincie Zeeland en delen van de provincies Noord-Brabant, Antwerpen, Oost-Vlaanderen en West-Vlaanderen. Het UNESCO Global Geopark keurmerk is de hoogste mondiale status op gebied van ontstaansgeschiedenis, landschap, natuur, cultuurhistorie en duurzame ontwikkeling in de lijn verleden - heden - toekomst. Klimaatveranderingen en wisselingen in de zeespiegel en de wisselwerking tussen mens en het natuurlijk systeem in het verleden is daarbij het grote thema voor de Schelde Delta wat via educatie, beleving, onderzoek en toerisme wordt gedeeld aan bewoners en bezoekers. Inspiratie uit het verleden voor de opgaves richting de toekomst. Geoparken leveren daarnaast gelinkt aan de UN een belangrijke bijdrage aan de Sustainable Development Goals van de UN.

Op 27 maart 2024 is na beoordeling van de aanvraag door UNESCO de status toegekend. Een voorwaarde daarbij is dat het UNESCO Global Geopark Schelde Delta een zelfstandige grensoverschrijdende rechtspersoon is die waakt over de kwaliteit en het goed gebruik van het keurmerk door het grensoverschrijdende partnernetwerk van circa 150 organisaties. Om deze reden is de BGTS Geopark Schelde Delta opgericht door de 5 coördinerende provincies.

Na in alle Provinciale Staten en Provincieraden van de 5 provincies te zijn goedgekeurd is op 28 november 2024 de oprichtingsakte van de BGTS ondertekend door de 5 bevoegde gedeputeerden.

### Programma begroting

#### **Omschrijving (toelichting)**

Balans in landelijk gebied

### Bestuurlijk belang

#### **Omschrijving (toelichting)**

Provincie Zeeland is deelnemer en draagt voor 20% bij in de kosten van de BGTS. De andere deelnemers zijn de Provincies Noord-Brabant, Antwerpen, Oost-Vlaanderen en West-Vlaanderen.

### Doelstelling

#### **Omschrijving (toelichting)**

Grensoverschrijdende kwaliteitsborging, samenwerking en goed gebruik van het UNESCO Global Geopark keurmerk. Het coördineren van gezamenlijke profileringsactiviteiten als Geopark Schelde Delta. De samenwerkende partners stimuleren het keurmerk bij relevantie activiteiten toe te passen en uit te dragen.

### Bezoldiging

#### **Omschrijving (toelichting)**

Niet van toepassing.

### Aandeelhoudersstrategie

#### **Omschrijving (toelichting)**

Er is voor de BGTS geen aandeelhoudersstrategie opgeteld.

### Financieel resultaat

#### **Omschrijving (toelichting)**

De BGTS Geopark Schelde Delta heeft geen zelfstandig werkingsbudget omdat dit bij de afzonderlijke deelnemers is ondergebracht conform de statuten. Er wordt alleen jaarlijks voorzien in een bijdrage aan de BGTS waarmee de verplichte administratieve/financiële planning&control handelingen kunnen worden gefinancierd en waarmee de jaarlijkse contributie aan UNESCO wordt voldaan.

### Dividuitkering

#### **Omschrijving (toelichting)**

Niet van toepassing.

### Financieel belang

#### **Omschrijving (toelichting)**

De Provincie Zeeland draagt bij in het jaarlijkse budget voor een bedrag van € 2.500.

### Eigen vermogen

#### **Omschrijving (toelichting)**

Bedragen x € 1.000	
Per 01-01-2025	€ 0
Per 31-12-2025 (schatting)	€ 0

## Vreemd vermogen

### **Omschrijving (toelichting)**

Bedragen x € 1.000	
Per 01-01-2025	€ 0
Per 31-12-2025 (schatting)	€ 0

## Risico's

### **Omschrijving (toelichting)**

Deelname aan BGTS Geopark Schelde Delta brengt de verplichting tot het voldoen van een jaarlijkse bijdrage met zich mee. Daarnaast draagt de Provincie Zeeland de verantwoording van administratieve zetel. Uittreding uit de BGTS Geopark Schelde Delta is volgens de statuten mogelijk.

## Benelux Groepering voor Territoriale Samenwerking (BGTS) Landschapspark Zwinstreek

### Vestigingsplaats

#### **Omschrijving (toelichting)**

Brugge (B)

### Oprichting/deelname provincie

#### **Omschrijving (toelichting)**

Besluit Provinciale Staten 5 juli 2024.

### Publiek belang

#### **Omschrijving (toelichting)**

Het gemeenschappelijk belang van de partijen is tot een gestructureerde grensoverschrijdende samenwerking te komen.

### Programma begroting

#### **Omschrijving (toelichting)**

Grote Projecten

### Bestuurlijk belang

#### **Omschrijving (toelichting)**

De BGTS Landschapspark Zwinstreek bestaat uit de volgende deelnemers:

- De provincie West-Vlaanderen.
- De provincie Oost-Vlaanderen.
- De provincie Zeeland.
- De stad Brugge.
- De stad Damme.
- De gemeente Knokke-Heist.
- De gemeente Maldegem.
- De gemeente Sint-Laureins.
- De gemeente Sluis.

Vertegenwoordiging in de algemene vergadering vindt plaats door één afgevaardigde per deelnemer en aanvullend drie afgevaardigden namens publieke instellingen (landbouwsector, natuursector en erfgoedsector).

### Doelstelling

#### **Omschrijving (toelichting)**

1. Het versterken en herstellen van de landschappelijke identiteit en landschapskwaliteit van het gebied vanuit een integrale visie op erfgoed, natuur, landbouw, wonen, bedrijvigheid, recreatie en toerisme;
2. Het bijdragen aan de realisatie van Europese, Vlaamse en Nederlandse beleidsbeslissingen met betrekking tot de landschappelijke identiteit en landschapskwaliteit vermeld in Europese wetgeving, Vlaamse decreten, Nederlandse wetgeving en beleidsplannen;
3. Het aanbieden van een unieke beleving van het landschap en de streek aan zowel lokale als binnen- en buitenlandse bezoekers.

### Bezoldiging

#### **Omschrijving (toelichting)**

Bezoldiging bestuurder valt binnen de Wet Normering Topinkomens (WNT).

### Aandeelhoudersstrategie

#### **Omschrijving (toelichting)**

Niet van toepassing.

### Financieel resultaat

#### **Omschrijving (toelichting)**

Het is een rechtspersoon zonder winstoogmerk. Op dit moment is nog geen concept jaarrekening 2025 beschikbaar, dus inschatting is € 0.

### Dividenduitkering

#### **Omschrijving (toelichting)**

Niet van toepassing.

### Financieel belang

#### **Omschrijving (toelichting)**

Geschatte aandeel van Provincie Zeeland in de werkingsbijdrage van het parkbureau is € 20.000. Hiervan is in 2025 € 16.450 uitgegeven.

### Eigen vermogen

#### **Omschrijving (toelichting)**

Bedragen x € 1.000	
Per 01-01-2025	€ 38

Per 31-12-2025 (schatting)	€ 38
----------------------------	------

In 2024 is BGTS opgericht en schatting is gebaseerd op de vastgestelde jaarrekening 2024 en inschatting dat het resultaat 2025 nihil is. Er is nog geen (concept) jaarrekening 2025 beschikbaar.

### **Vreemd vermogen**

#### **Omschrijving (toelichting)**

Bedragen x € 1.000	
Per 01-01-2025	€ 50
Per 31-12-2025 (schatting)	€ 50

In 2024 is BGTS opgericht en schatting is gebaseerd op de vastgestelde jaarrekening 2024. Er is nog geen (concept) jaarrekening 2025 beschikbaar.

### **Risico's**

#### **Omschrijving (toelichting)**

De provinciale bijdrage is bedoeld als bijdrage in de kosten van het Parkbureau zelf. In deze provinciale bijdrage is geen rekening gehouden met projectkosten, voor projecten aan de Nederlandse zijde van de grens. De uit te voeren projecten richten zich met name op landbouw, zoet water, recreatie, erfgoed en landschap. Ook de provinciale opgaven zullen landen in dit gebied. Het Parkbureau is de gebiedsmakelaar die projecten initieert, combineert, faciliteert en uitvoert. In het Operationeel Plan is een opsomming gemaakt van projecten. Samen met Gemeente Sluis en betrokken partners zal bekeken te worden aan welke projecten Provincie Zeeland deelneemt. Deelname aan een project wordt altijd voorafgaand aan Gedeputeerde Staten ter besluitvorming voorgelegd, waarbij ook de financiële dekking wordt betrokken.

## Europese Groepering voor Territoriale Samenwerking (EGTS) Linieland van Waas en Hulst

### Vestigingsplaats

#### **Omschrijving (toelichting)**

Sint-Gillis-Waas (B)

### Oprichting/deelname provincie

#### **Omschrijving (toelichting)**

28 juni 2013

### Publiek belang

#### **Omschrijving (toelichting)**

Het is een Europese gemeenschappelijke regeling voor de ontwikkeling van het grensgebied, waarbij het gaat om economie, mobiliteit, natuur, recreatie, cultuurhistorie en leefbaarheid.

### Programma begroting

#### **Omschrijving (toelichting)**

Bestuur.

### Bestuurlijk belang

#### **Omschrijving (toelichting)**

Provincie Zeeland is deelnemer en heeft een belang van 12,5%. Andere deelnemers zijn: Provincie Oost-Vlaanderen (B), de gemeenten Hulst, Stekene (B), Beveren (B) en Sint-Gillis-Waas (B) en de (intergemeentelijke) samenwerkingsverbanden, Interwaas (B) en Maatschappij Linkerschede Oever (MLSO) (B).

### Doelstelling

#### **Omschrijving (toelichting)**

De EGTS Lineiland van Waas en Hulst richt zich op ontwikkeling en groei in de grensstreek met concrete samenwerkingsprojecten op de thema's:

- haven en economie
- mobiliteit
- natuur
- recreatie en cultuurhistorie
- wonen en leefbaarheid

Via de grensoverschrijdende samenwerking worden oplossingen gezocht voor grensknelpunten en het bevorderen van de sociale en economische samenhang in de regio.

### Bezoldiging

#### **Omschrijving (toelichting)**

Niet van toepassing (geen personeel in dienst).

### Aandeelhoudersstrategie

#### **Omschrijving (toelichting)**

Niet van toepassing.

### Financieel resultaat

#### **Omschrijving (toelichting)**

Het verwachte resultaat over 2025 is nog niet bekend, omdat de (concept) jaarrekening 2025 van de EGTS nog niet beschikbaar is. Volgens de meerjarenbegroting 2025-2028 is sprake van een sluitende jaarschijf 2025.

### Dividenduitkering

#### **Omschrijving (toelichting)**

Niet van toepassing.

### Financieel belang

#### **Omschrijving (toelichting)**

Provincie Zeeland draagt in 2025 bij in werkingskosten secretariaat EGTS zijnde € 24.000 (op grond van meerjarenraming 2025-2028).

### Eigen vermogen

#### **Omschrijving (toelichting)**

Bedragen x € 1.000	
Per 01-01-2025	446
Per 31-12-2025 (schatting)	446

Nog geen resultaat over 2025 (begroot 0) bekend, is saldo per 1 januari 2025 volgens vastgestelde jaarrekening 2024.

### Vreemd vermogen

#### **Omschrijving (toelichting)**

Bedragen x € 1.000
--------------------

Per 01-01-2025	190
Per 31-12-2025 (schatting)	190

Nog geen resultaat over 2025 bekend, is saldo per 1 januari 2025 volgens vastgestelde jaarrekening 2024.

## Risico's

### **Omschrijving (toelichting)**

EGTS betreft een regionaal samenwerkingsverband. In de huidige systematiek (statuten) is opgenomen dat de provincie per taakonderdeel verantwoordelijkheid kan nemen en dat het belang van de provincie daarin afgewogen kan worden. Afspraken over provinciale betrokkenheid bij andere thema's dienen apart aan Gedeputeerde Staten te worden voorgelegd.

Gezien de ontwikkeling van de jaarresultaten en het eigen vermogen over de afgelopen jaren is op 21 december 2022 door het bestuur van de Linieraad besloten tot een structurele verhoging van de werkingsbijdragen van de deelnemers met ingang van 2023 met 20% (uitkomend voor Zeeland op € 24.000 per jaar). Verder is besloten om bij uitvoering van specifieke projecten door de EGTS dat ook de personeelsinzet via een vooraf afgesproken verdeelsleutel aan deelnemende projectpartners doorbelast wordt. Met deze maatregelen beoogt de EGTS het financiële beleid robuuster te maken.